

Taller de formación de Mellora Continua





Índice

1. Empresa
2. Obxectivo
3. Desenvolvemento
4. Calendario
5. Medios
6. Equipo
7. Impacto e resultados esperados



Exeñaría de Organización con ampla **experiencia** en optimización de procesos, fabricación, almacén, loxística e mellora continua... **Asesoran e implantan proxectos orientados á eficiencia e redución de custos.**

Equipo de Enxeñeiros industriais de organización (90%) e outras especialidades



Máis de 300 proxectos implantados en empresa e administración pública



PYME y Gran Empresa

Admón. Pública

Axentes homologados de diversos organismos e programas



Re-acciona

©ámaras

Relatores en distintos foros empresariais e **Másteres**



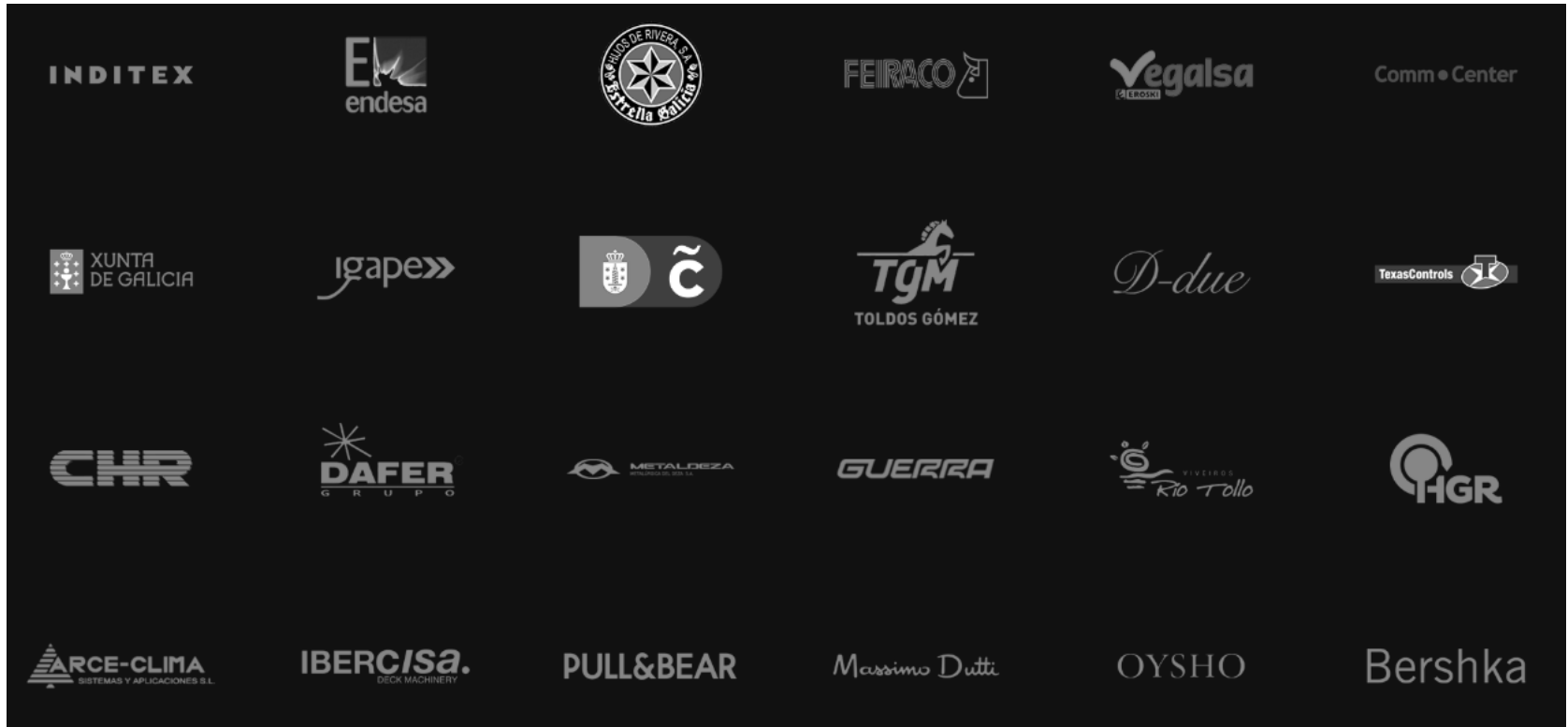
IFFE Business School

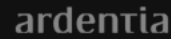
IESIDE
BUSINESS INSTITUTE

INSTITUTO DE EDUCACIÓN SUPERIOR INTERCONTINENTAL DE LA EMPRESA



Empresa referenciada por varios asociados ao Cluster. Citamos algún dos seus clientes:







O **Objetivo**

O propósito desta acción **formativa** é fomentar a **mellora continua** nas organizacións, a través da adquisición de habilidades e a comprensión de técnicas e ferramentas amplamente utilizadas polas empresas, permitindo a súa posterior implantación.

Perséguese que as empresas convertan os seus equipos de persoas en “equipos solucionadores”, fomentando o traballo en equipo a través da súa participación na identificación de accións, na análise e resolución de problemas, así como tomando conciencia do que achega valor e do que non no traballo diario.



¿Iniciouse demasiadas veces o camiño de mellora pero non na dirección correcta?

¿Existen barreiras departamentais?

¿Tense a sensación de que os departamentos non están aliñados co que espera o cliente?

¿Aplico os recursos nos procesos que máis valor achegan?



O bjectivo

Con este proxecto, preténdese dar a coñecer as ferramentas existentes que permitan ás organizacións analizar o que fan para centrarse no **valor** desde o punto de vista do cliente, creando unha **cultura de mellora continua** na que as persoas directamente implicadas nos procesos **participen** de forma **activa**.



RESULTADOS

- Aplicación inmediata de coñecementos na propia empresa.
- Mellora da produtividade.
- Cero investimento na implantación de melloras.
- Redución de custos.
- Procesos eficaces e eficientes.
- Intercambio de problemática e experiencias co resto de participantes.



D

esenvolvemento

A acción formativa vaise levar a cabo en 2 sesións de traballo:

Módulo 1

Mellora continua e eficiencia en procesos: parte I

- 1.1. Parte teórica
- 1.2. Role-play: simulación práctica dun proceso produtivo.

Módulo 2

Mellora continua e eficiencia en procesos: parte II

- 1.1. Parte teórica
- 1.2. Aplicacións prácticas, intercambio de experiencias e reflexións grupais.

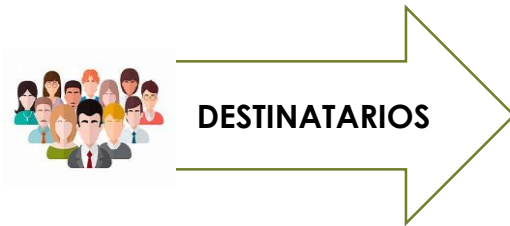


D

esenvolvemento



En cada módulo farase unha exposición teórica apoiada en xogos didácticos, casos prácticos e en aplicacións reais de Team&Time nos seus proxectos.



Xerentes, Directores Industriais/Fábrica/Producción, Directores doutras áreas, Mandos intermedios das empresas asociadas.
Estímase unha participación mínima de 10 alumnos.



16 horas {
○ Módulo 1: 8 horas
○ Módulo 2: 8 horas



Gran Hotel Los Abetos. Santiago de Compostela.



D

esenvolvemento

Módulo 1 e 2

MELLORA CONTINUA E EFICIENCIA EN PROCESOS. PARTE I e II



Obxectivos

- Capacitarse para identificar ineficiencias no día a día e implantar solucións.
- Coñecer que ferramentas permiten obter melloras, centrándose naquelas actividades que achegan valor e con repercusión no cliente.
- Interiorizar a filosofía Lean como cultura centrada nas persoas e na aprendizaxe continua.
- Capacitarse para definir os indicadores clave de produción e as súas características.
- Coñecer as ferramentas existentes para a visualización de cadros de mando.



D

esenvolvemento

Módulo 1 e 2

MELLORA CONTINUA E EFICIENCIA EN PROCESOS. PARTE I e II



Contidos teóricos/prácticos

- Orixe e definicións: Lean e valor.
- Aplicación de Lean e puntos clave da súa implantación: organización humana e implicación do persoal.
- Como detectar tarefas que non engade valor. Os "7 desperdicios".
- Implantación de solucións sinxelas e permanentes.
- Como loitar contra a inestabilidade dos procesos.
- Estandarización de postos de traballo e procesos. Xestión visual
- Definición e implantación de 5S's.
- Como realizar un panel de seguimento da produción.
- Definición e requisitos dos KPI's.
- Presentación de KPI's a través dun sistema de xestión da información.



D

esenvolvemento

Módulo 1 e 2

MELLORA CONTINUA E EFICIENCIA EN PROCESOS. PARTE I E II



Contidos prácticos

- Role-play a través da simulación práctica dun proceso produtivo, na que se crearán grupos onde os asistentes asumirán diferentes postos de traballo dentro dunha fábrica para a aplicación de conceptos previamente expostos como xestión visual, planificación da liña de produción, fluxo peza a peza, detección de despilfarros e melloras, en resumo, aplicación práctica de forma divertida.
- Xogo do puzzle para comprender a importancia da estandarización e a ferramenta de 5S's.
- Aplicacións reais de seguimento da produción, tanto en paneis visuais como a través de sistemas de xestión da información.
- Posta en común de cada empresa, da súa situación actual respecto das ferramentas comentadas para a identificación de problemáticas comúns e definición de pautas de actuación.



Calendario

		Outubro				Novembro		
		S40	S41	S42	S43	S44	S45	S46
Formación CLUSTER DA MADEIRA E O DESEÑO DE GALICIA		█	█	█	█	█	█	█
Módulo I	Mellora continua e eficiencia en procesos. Parte I							
	Contido teórico			18-oct				
	Role-play: simulación proceso productivo			18-oct				
Módulo II	Mellora continua e eficiencia en procesos. Parte II							
	Contenido teórico						08-nov	
	Aplicación práctica, intercambio de experiencias e reflexions grupais						08-nov	

O desenvolvemento da acción formativa levarase a cabo o **18 de outubro e 8 de novembro de 2019**.

A xornada comezará ás 9:30 e rematará ás 19 hr. De 14:30 a 16 hr. haberá un almuerzo para o intercambio de experiencias e seguir aprendendo.



Medios e documentación

- ✓ Sala equipada con mesas e cadeiras para conformar unha disposición en modo aula.
- ✓ Material visual gráfico para entregar a cada alumno e elementos para simular o proceso produtivo no role-play.
- ✓ Computador portátil para presentación tanto dos contidos teóricos como prácticos.
- ✓ Canón proxector.
- ✓ Papelógrafo.



A cada un dos asistentes, faráselle entrega da seguinte documentación:

- Manuais de cada un dos módulos en soporte papel.
- Diploma individual acreditativo da asistencia.
- Enquisa de satisfacción para a valoración da formación e posterior análise.





Equipo

Francisco Plaza Núñez

Ingeniero Industrial por la Escuela Técnica Superior de Ingeniería Industrial de la Universidad de Vigo. Postgrado en Logística y Producción por la Universidad de Vigo. Máster en PRL y Máster en Medioambiente. Certificación en Scrum Manager. Técnico homologado Lean Cámaras y Lean Manufacturing. Ha desarrollado su labor profesional en el Departamento de Logística y RRHH de Inditex. Director de Logística del Grupo Losan, Director de Fábricas del Grupo Cortizo, entre otros. Profesor del Máster en Logística y Transporte de la Universidad de A Coruña y formador habitual en cursos relativos a la eficiencia e implantación de mejoras en Producción y Cadena Logística, Filosofía Lean y sus herramientas e Industria 4.0.

Miguel Ángel Sabín Rodríguez

Licenciado en Administración y Dirección de Empresas y Master en PRL., Miguel cuenta con amplia experiencia en el diseño e implantación de mejoras en producción y cadena logística en empresas de múltiples sectores, de ámbito gallego y nacional. Formador habitual en cursos relativos a la eficiencia e implantación de mejoras en Producción y Cadena Logística, Filosofía Lean y sus herramientas, e Industria 4.0.

Alberto Espinosa Sánchez

Ingeniero de Caminos, Canales y puertos y Master en Transporte y Logística., Alberto cuenta con amplia experiencia en el diseño e implantación de mejoras en producción y cadena logística en empresas de múltiples sectores, de ámbito gallego y nacional. Formador habitual en cursos relativos a la eficiencia e implantación de mejoras en Producción y Cadena Logística, Filosofía Lean y sus herramientas, e Industria 4.0.



Impacto e resultados esperados

O Cluster da Madeira e o Deseño de Galicia persegue que as empresas asociadas sómense a participar na acción formativa dado que lles permitirá adquirir novas competencias e coñecementos en ferramentas de xestión, para incorporar nas súas organizacións.

Como resultado da aprendizaxe, os participantes poderán iniciar e executar proxectos de maneira autónoma consistentes en melloras **orientadas á eficiencia dos seus procesos e redución de custos**.

A experiencia de implantación de proxectos de natureza similar, tanto no noso sector coma noutros, permitiu ás organizacións alcanzar os seguintes resultados:

- ✓ Sistemas de planificación e control da produción: incremento entre un 20 e 30% os pedidos entregados en prazo.
- ✓ Eliminación de tarefas que non achegan valor: redución en torno a 40% de tempos en desprazamentos e transportes.
- ✓ Metodoloxía 5S's: redución en torno a 40% en tempos de procura e desprazamentos.



Aumentando o compromiso do traballador co seu posto de traballo



Loading...