

PROGRAMA DE DESENVOLVEMENTO DE DESTREZAS PERSOAIS E HABILIDADES DIRECTIVAS

HORARIO: 09:00 A 14:30 / 16:00 A 18:30 h.

Datas: 25 de xuño, 3, 9 e 17 de xullo

Lugar: Hotel Los Abetos (Santiago)

PROFESORES: Fernando Bringas, Carmen Blanco Teijeiro e Pablo López Gutiérrez

SESIÓN 1. 25 de xuño (8 horas) **Estratexias de negociación avanzada**

- Autodiagnóstico do noso estilo de negociación
- Principios básicos da negociación
- Procedemento para preparar profundamente as negociacións e avalialas unha vez celebradas
- Estratexias que permitan crear un clima de entendemento entre as partes

SESIÓN 2. 3 de xullo (8 horas) **Liderado e dirección de persoas**

- A dirección de persoas. Análise da situación actual
- O perfil desexable do líder. Os éxitos e fracasos
- As competencias necesarias para dirixir persoas
- As necesidades e motivacións das persoas. A satisfacción no traballo: o equilibrio e o

desenvolvemento profesional. Os estilos de dirección. A flexibilidade de estilos

- A dirección de equipos de traballo
- Delegación e responsabilización. Selección, avaliación e desenvolvemento de colaboradores

SESIÓN 3. 9 de xullo (8 horas) **Creatividade e innovación**

- O pensamento creativo: como xerar ideas; desenvolvemento do pensamento creativo; ferramentas (técnicas de creatividade e pensamento lateral, os 6 sombreros de Edward de Bono)
- Creatividade e innovación: modelos de negocio innovadores; a xeración de ideas orientadas ao negocio; a identificación de retos; ferramentas
- Propostas creativas ante retos: exploración do reto, xeración de ideas e plan de acción
- O proceso creativo: O Design Thinking: principios, fases e ferramentas

SESIÓN 4. 17 de xullo (8 horas) **Análise de problemas e toma de decisións**

- O análise de problemas. Que é un problema
- Actitudes incorrectas fronte aos problemas
- A toma de decisións: dificultades metodolóxicas, obxectivas e subxectivas. Metodoloxía para a toma de decisións

PERFIL PROFESIONAL DOS DOCENTES

SESIÓN 1: Fernando Bringas

Licenciado en Filosofía e Letras pola Universidade Complutense de Madrid. Socio fundador de JOLFER, S.A., Consultores de Dirección. Profesor de ICADE, CECA, ESCA e empresas como IBM, Iberia, Lufthansa ou Grupo Eulen. Profesor colaborador da Escola de Negocios Afundación.

SESIÓN 2 e 4: Carmen Blanco Teijeiro

Licenciada en Psicoloxía Social e do Traballo pola USC. Actualmente, é socia consultora en Equilatecna e profesora da Escola de Negocios Afundación.

SESIÓN 3: Pablo López Gutiérrez

Graduado en International Business pola Hogeschool Antwerpen. Foi responsable de Formación en Bosch Security Systems e en Pull & Bear, e Director Comercial e Xefe de Proxectos en Serviguide Consultoría. Actualmente é consultor e profesor do Máster en Innovación Industrial da Universidade de Vigo.

PRECIO E FORMA DE PAGO

Custo total da formación (socios):

1 persoa: 300 € + 21% IVE

2 persoas (20% de desconto): 240 € + 21% IVE

Custo total da formación (non socios):

1 persoa: 360 € + 21% IVE

2 persoas (20% de desconto): 288 € + 21% IVE

O prazo de inscrición remata o 19 de xuño, por cuestións loxísticas.

Deberán enviar o boletín de inscrición cuberto, xunto coa copia da transferencia realizada ao número de conta:

ES96 2080.0443.46.3040002148 (Abanca)

Por mail indicando "Curso Habilidades directivas" ao CMA: xerencia@clustermadeira.com