



## TALLER DE DIAGNÓSTICO E MELLORA FINANCIERA PARA PEMS

Horario: 9:00 a 14:30 / 16:00 a 18:30 horas  
Datas: 25, 28, 29 e 30 de outubro  
Lugar: HOTEL LOS ABETOS (SANTIAGO)

Profesores: Fernando Martínez Valdueza e Manuel Somoza de la Fuente

### SESIÓN 1. 25 de outubro (8 horas)

#### A diagnose económico – financeira da nosa empresa

- Introducción. Conceptos teóricos básicos
- A estrutura económico-financiera tipo das empresas do noso sector
- Os balances: correccións valorativas e análise
- As contas de resultados
- O análise da solvencia, a rendabilidade e a flexibilidade
- A medida do risco empresarial

*Actividade/caso práctico: elaboración do diagnóstico financeiro da nosa empresa*

### SESIÓN 2. 28 de outubro (8 horas)

#### A planificación financeira e o seu alineamento coa estratexia da nosa empresa

- Os elementos da planificación financeira
- O proceso de planificación financeira
- Modelos para a estimación das necesidades operativas de fondos
- O presuposto de capital
- O presuposto de tesouraría

*Actividade/caso práctico: elaboración do plan financeiro da nosa empresa para os próximos cinco anos*

### SESIÓN 3. 29 de outubro (8 horas)

#### A xestión financeira e das relacións con entidades financeiras

- Elementos para unha política de xestión do circulante
- As fontes de financiamento dispoñibles para a empresa nun entorno de crise
- O sistema de Garantía Recíproca
- A xestión financeira no curto prazo: a xestión da tesouraría
- Como analizan as entidades financeiras aos seus clientes
- Como preparar a negociación
- A negociación de condicións
- Como controlar o negociado

*Actividade/caso práctico: elaboración dun Balance e unha Conta de Resultados Banco X – A Nosa Empresa*

### SESIÓN de titoría práctica. 30 de Outubro

- Sesión, para discutir individualmente as conclusións do taller.

*A confidencialidade da información está garantida, posto que con ela só traballará o propio asistente*

*Como material complementario ás Xornadas, os asistentes levaranse unha serie de aplicativos en Excel que son de grande interese para a xestión da empresa.*

## PERFIL PROFESIONAL DOS DOCENTES

### Fernando Martínez Valdueza

Diplomado en Dereito pola Universidade Autónoma de Madrid e en Ciencias Económicas e Empresariais por esta mesma Universidade. Sénior Executive Programa por ESDEN. Foi Socio Consultor EOSA, Director Xeral do Grupo Gonzacoca, Socio Director de Marbás Consultores, entre outros cargos. Na actualidade é Socio de Somoza, Valdueza e Asociados Consultores, S.L.P. e xestor e analista de proxectos de spin-off das tres universidades galegas.

### Manuel Somoza de la Fuente

Licenciado en Ciencias Económicas e Empresariais pola USC. Auditor de Contas. Entre os seus cargos, destacan ser o director económico e financeiro de importantes empresas a nivel nacional. Na actualidade, é Socio de Somoza, Valdueza e Asociados Consultores S.L.P.

## PRECIO E FORMA DE PAGO

Custo total da formación:

1 persoa: 819 € + IVE

2 persoas (desconto do 20%): 1.310 € + IVE

O prazo de inscrición remata o luns, 21 de outubro, por cuestións loxísticas.

Deberán enviar o boletín de inscrición cuberto, xunto coa copia da transferencia realizada ao nº de conta:

2080.0443.46.3040002148 (NovaGalicia Banco)

Por mail ou por fax, indicando “Inscrición Empresa X en Proxecto Formawood” ao CMA: por mail a: [xerencia@clustermadeira.com](mailto:xerencia@clustermadeira.com) ou por fax 981 937 106

PROXECTO COFINANCIADO



XUNTA DE GALICIA  
CONSELLERÍA DE  
ECONOMÍA E INDUSTRIA



FONDO SOCIAL EUROPEO  
"O FSE inviste no teu futuro"